

Le mot du Président



Philippe VERY

Président d'Atlas AFMI

Chers collègues,

La 13^{ème} conférence annuelle d'Atlas AFMI se déroulera bientôt à Bordeaux avec pour thème « décarboner le management international ». Un grand bravo à Emmanuelle Sauvage (IAE de Bordeaux), Franck Duquesnois (IUT de Bordeaux) et Jan Schaaper (IAE de Bordeaux), les organisateurs de cet événement qui réunira les chercheurs intéressés par la décarbonation et par tout autre thème lié au management international. Atelier doctoral, atelier de cas pédagogiques, sessions thématiques en parallèle, tables-rondes : chacun pourra trouver le format et la thématique qui l'intéresse. Alors venez nous rejoindre du 3 au 5 Juillet à Bordeaux, il est encore temps de vous inscrire !

<https://atlasafmi2023.sciencesconf.org/resource/page/id/3>

Atlas AFMI prend des mesures **pour contribuer à réduire l'empreinte carbone de ses activités**, mesures qui seront exposées lors de l'assemblée générale de l'Association qui se tiendra pendant la conférence de Bordeaux. Par ailleurs l'Association a envoyé le reliquat d'ouvrages Vuibert issus de la 11^{ème} conférence annuelle pour distribution à nos collègues chercheurs africains (voir l'article dans cette lettre). Nous continuerons à agir ainsi, sur la dimension sociale comme sur la dimension environnementale.

Je vous souhaite bien du plaisir à lire cette lettre qui reflète la vitalité d'Atlas AFMI à travers celle de ses membres !

Philippe Very,
Président d'Atlas AFMI

Dans ce numéro...

Le mot du Président	1
Les publications de la communauté	3
Articles	3
Chapitres d'ouvrages	4
Quelques ouvrages recommandés par nos membres	5
Les événements scientifiques à venir	7
Projets de recherche et thématiques à explorer	9
Supports de diffusion scientifique ayant retenu l'attention de nos membres	10
Actualités de La Fabrique de l'Exportation	11
Actualités de la communauté	13

Les publications de la communauté



Articles

Berger-Douce, S., Coeurderoy, R., Constantinidis, C., Favre-Bonté, V., Germain, O., Guieu, G., Janssen, F., Messeghem, K., Schmitt, C., St-Pierre, J., Reboud, S., Tremblay, M. et Verstraete, T. (2023). PME et Entrepreneuriat : ajuster la recherche aux réalités sociales, environnementales et économiques du monde des affaires en transformation. *Revue internationale PME*, 36(1), 6-25.

Bernal-Torres, C. A., Amaya, N., Gómez-Santos, L., Mojica-Macias, J. P., & Sierra-Parra, D. (2023). Interrelation Between the Dynamic Capabilities of Knowledge Management, Learning, Adaptation, with Innovation in Medium and Large Companies in an Emerging Economy in Times of Pandemic. *Global Business Review*, 0(0).

Calabrò, A., Mayrhofer, U., & Valentino, A. (2023). Business families do it differently! Navigating cycles and waves of family firm internationalization. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 29(5), 1075-1098.

Cazabat, G., Chebbi, H., & Sellami, M. (2022). D'une PME locale à une born-again global : le rôle du réseau du dirigeant en Roumanie. *Revue internationale PME*, 35(1), 9-32.

Chebbi, H., Ben Selma, M., Bouzinab, K., Papadopoulos, A., Labouze, A., & Desmarteau, R. (2023). Accelerated internationalization of SMEs and microfoundations of dynamic capabilities: towards an integrated conceptual framework. *Review of International Business and Strategy*, 33(1), 35-54.

Cherbib, J., & Bahri Korbi, F. (2023). Choix et dynamique de l'orientation stratégique dans les JVI entre PME et multinationales opérant dans un environnement incertain. *Revue internationale PME*, 36(1), 26-48.

Cheriet, F., Duquesnois, F., & Dikmen, L. (2023). Croisement des niveaux organisationnels et des échelles géographiques dans l'analyse de la dynamique concurrentielle : application au secteur brassicole en Afrique. *Management & Avenir*, (1), 81-101.

Deprince, E., & Moalla, E. (2022). Les réseaux sociaux numériques au sein des PME belges à l'international. *Systemes d'information management*, 27(3), 55-85.

Kamdem, E., & Livian, Y. F. (2022). Enseigner l'éthique des affaires dans un cursus académique : retour d'expérience camerounaise à l'ESSEC de Douala. *Management et avenir*, (6), 67-89.

Kamdem, E., & Ouafu, B. M. (2022). Retour d'expérience sur un projet entrepreneurial universitaire : cas d'une business school camerounaise. In *Annales des Mines-Gérer et comprendre* (No. 4, pp. 65-75). Cairn/Softwin.

Livian, Y. F. (2022). De la psychologie ethnique de Letourneau au management interculturel de Hofstede (1901–1980) Une représentation de l'interculturel à déconstruire. *Management international*, 26(6).

Mazouz, B., Mbenda, S. P. M., Sogbossi, B., Peter, S. J. G., Bekono, E. R., & Beaupré, R. (2022). Le management public en Afrique. Qu'en disent les fonctionnaires publics africains francophones ? *Revue internationale des sciences de l'organisation*, (2), 35-82.

Meschi, M. (2022). Chocs exogènes et management international : revue systématique et programme de recherche. *Management international*, 26 (special).

Meuric, P. L., & Favre-Bonté, V. (2023). International high-growth of early internationalizing firms: A feedback loop experience. *Journal of Small Business Management*, 1-47.

Meuric, P. L., & Favre-Bonté, V. (2023). What is the secret of international high-growth small businesses? *Journal of the International Council for Small Business*, 1-8.

Valentino, A., Mayrhofer, U., & Caroli, M. (2022). Let's stay connected: The impact of social and business networks on foreign subsidiary performance. *Management international*, 26(6).

Chapitres d'ouvrages

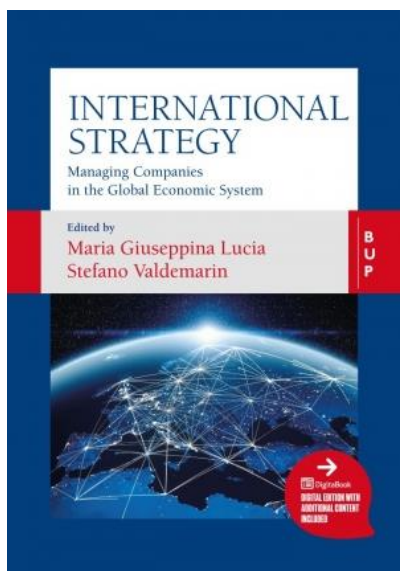
Godonou C.J., Lihoussou M., Apitsa S.M. (2023). Gouvernance spatiale et performance portuaire en Afrique Atlantique : l'exemple de la rangée Dakar-Lagos. In Lihoussou, M. et Bopda, A. (dir), *Innovations dans la gestion des ports et des corridors logistiques en Afrique Atlantique*, Caen, EMS, Chapitre 2, pp.63-86

Kamdem, E. (2023), Diriger une thèse doctorale : les obstacles à une direction responsable dans le contexte camerounais. In Bergadaà, M. (dir.), *Les nouvelles frontières de l'intégrité académique*, Caen, éditions Entreprise et Management, pp. 153-178.

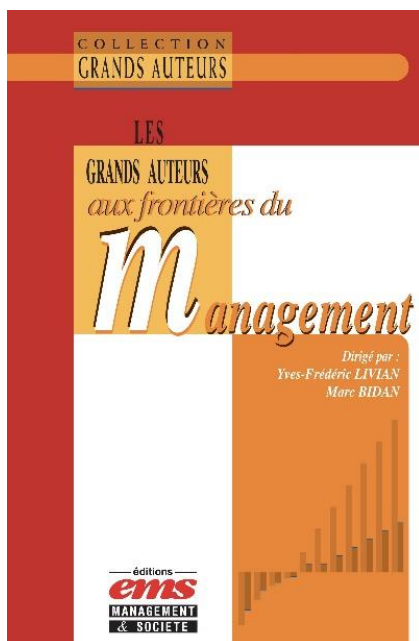
Sangkavongs, S. (2023), Essai. Organisation d'une tradition et générations : la diaspora laotienne et le rite de Prabang. In Um, K., & Le Bail, H. (dir). *Génération post-réfugiées. Les descendants de réfugiés d'Asie du Sud-Est en France*, chapitre 5, Presses Universitaires François-Rabelais.

Quelques ouvrages recommandés par nos membres

Valdemarin, S., & Lucia, M. G. (Eds.). (2022). *International Strategy: Managing Companies in the Global Economic System*. Bocconi University Press.

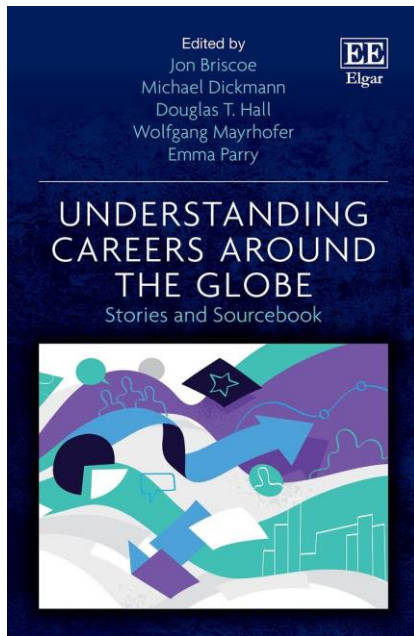


Livian, Y. F., & Bidan, M. (2022). *Les grands auteurs aux frontières du management*. Éditions EMS.



Understanding Careers Around the Globe. Stories and Sourcebook

Edited by Jon Briscoe, Michael Dickmann, Douglas T. (Tim) Hall, Wolfgang Mayrhofer, and Emma Parry. This book comprises case studies of careers from 24 countries across the globe, highlighting culture-specific career issues, and encouraging reflection on one's own career.



Les événements scientifiques à venir



Journées Nationales de Management (JNM), Douala, Cameroun du 21 au 23 juin 2023

Thème de l'édition 2023 : « Innovation, transformation des organisations et performance des équipes »

Cette rencontre annuelle regroupe les chercheurs et les professionnels intéressés par les pratiques de management dans les contextes africains et internationaux.

Les interventions sont présentées sous deux principaux formats :

- présentations introductives des thèmes spécifiques par des chercheurs universitaires
- témoignages des praticiens (dirigeants et/ou personnel d'encadrement supérieur)

L'événement se tiendra au siège du Groupement Inter-Patronal du Cameroun (GICAM)

Informations : www.jnmpaness.com

EIBA-Workshop "How to craft an International Business paper" le 13 octobre 2023 à Nice

Le GRM (Groupe de Recherche en Management) organise un EIBA-Workshop "**How to craft an International Business paper**". L'EIBA (European International Business Academy) organise ce workshop en collaboration avec IBR (International Business Review) et la JAMI (Journée d'Automne du Management International) au GRM, IAE Nice, Université Côte d'Azur.

Comité d'organisation : Ulrike Mayrhofer (GRM, IAE Nice, Université Côte d'Azur) ; Marion Vieu (LEST, Aix-Marseille Université) ; Alexandre Bohas (ESSCA School of Management, CERAM) ; Franck Brulhart (LEST, Aix-Marseille Université).

EIBA Guest Speakers : Kristin Brandl, University of Victoria and Copenhagen Business School ; Pervez Ghauri, Birmingham Business School, University of Birmingham ; Roger Strange, University of Sussex Business School

Informations : <https://grm.univ-cotedazur.fr/eiba-workshop-how-to-craft-an-international-business-paper>

Contact : ulrike.mayrhofer@univ-cotedazur.fr. Deadline de soumission : juin 2023.

Colloque « Le devenir du commerce équitable entre RSE et développement durable » du 18 au 20 octobre 2023 à Agadir (Maroc)

La troisième édition du Colloque International « Commerce Equitable et Développement Durable » aura lieu du 18 au 20 octobre 2023 à Agadir sur le thème « Le devenir du commerce équitable entre RSE et développement durable ». Le colloque est organisé conjointement par l'Ecole Nationale de commerce et de Gestion et l'Ecole supérieure de Technologie de l'université Ibn Zohr, Maroc et en partenariat avec d'autres organismes nationaux et internationaux.

www.ftsd.ma

Contact : Lahcen Benbihi : l.benbihi@uiz.ac.ma

6ème journée de recherche en management export le 12 janvier 2024

L'ESCE International Business School (Paris) organisera la **6ème journée de recherche en management export le 12 janvier 2024**. Elle fera suite aux éditions précédentes tenues à Neuchatel en Suisse (5^{ème} édition) et à Nancy (4^{ème} édition).

Plus d'informations à venir.

Colloque CERALE - UdeSA les 21 - 23 février 2024 à Buenos Aires

Le prochain Colloque CERALE - UdeSA se tiendra les 21 - 23 février 2024 à Buenos Aires. Il fait suite aux Colloques IdA-EULAC-CERALE 2016 à Paris, CERALE- UniAndes 2018 à Cartagena de Indias et CERALE- EGADE Business School 2021 en ligne.

Sous le thème "**Gestion du risque, crises et résilience. Défis pour le management public et privé dans un monde en transition**" il abordera les 6 thématiques suivantes :

1. Défis globaux et stratégiques : approches géopolitiques, institutionnelles, économiques et financières.
2. Stratégie et gouvernance de l'entreprise pour un développement durable et inclusif
3. Genre, diversité et business
4. Défis pour l'innovation et l'entrepreneuriat
5. Comportement organisationnel et gestion des ressources humaines
6. Marketing, distribution et consommation durables

Date d'envoi des résumés : **30 septembre 2023**

Les meilleures communications seront présentées à *Management Research* et *Cadernos EBAPE*.

Pour plus d'information :

<https://www2.udes.edu.ar/posgrados/edantest/2023/EDN/EVENTOS/CERALE/FR/FR.html>

Projets de recherche et thématiques à explorer

Projet de recherche en cours en vue de la publication prochaine de l'ouvrage suivant :

Kamdem, E. et Apitsa S. M., **Les transformations managériales durables en Afrique : enjeux et défis en contextes des crises**, Caen, éditions Entreprise et Management, collection Business Science Institute.

Publication prévue fin 2023 ou début 2024.

Développement de **publications pluridisciplinaires sur les conflits du travail et le dialogue social en Afrique sub-saharienne**.

Contact : Yves F. Livian (IAE Lyon) yves.livian@laposte.net

Une réflexion est menée entre des collègues de SupAgro et d'autres de l'Université de Paris pour analyser **l'implantation de la grande distribution alimentaire au Maghreb/ Afrique**. L'idée est d'aboutir à la rédaction d'un ouvrage collectif.

Contact : Foued CHERIET foued.cheriet@supagro.fr

Les programmes PEPR (projets et équipements prioritaires en recherche, programme national français) visent la structuration de la recherche et le développement de communautés de recherche sur des thématiques phares. Le PEPR "eNSEMBLE" qui porte sur le **"futur de la collaboration numérique"** démarrera officiellement en octobre 2023. Il est piloté par l'Université Grenoble Alpes, l'Université Paris Saclay, le CNRS et l'INRIA et bénéficie d'un financement de 38,5M€ sur 8 ans. Le programme se compose de cinq "projets ciblés". Anne Bartel-Radic fait partie du comex du PEPR et est co-responsable du projet ciblé 4, "CONGRATS", sur la gestion des communautés à différentes échelles ("collectives for knowledge production management that scales"). **Des appels à projets sur les prochaines années permettront d'allouer une vingtaine de contrats doctoraux et post-doctoraux.**

Des séminaires et workshops réuniront les chercheurs du projet plusieurs fois par an jusqu'en 2030. Si la thématique de la collaboration en ligne dans des collectifs larges et ouverts vous intéresse, n'hésitez pas à vous manifester!

Contact : Anne Bartel-Radic.

Supports de diffusion scientifique ayant retenu l'attention de nos membres

Jean-Christophe Gessler est intervenu à la soirée **Back to export** organisée par la plateforme Leaguexport à Paris le 12 décembre 2022.

Organisé au siège du Medef à Paris, l'événement a permis de débattre des enjeux courants rencontrés par les entreprises françaises à l'international, et de présenter au Ministre Olivier Becht le dispositif des opérateurs privés d'accompagnement des entreprises.

Jean-Christophe Gessler est intervenu en **Accélérateur international bpifrance** le 25 mars 2023 pour présenter aux entreprises participantes les modalités et avantages de l'exportation collaborative.

Interview d'Emmanuel Kamdem, Xerfi Canal, Paris, 22 avril 2023

"Comprendre et valoriser les pratiques de GRH en contextes africains"

<https://vimeo.com/816806642>

Conférence d'Emmanuel Kamdem, ESCP Europe, Paris, 11 avril 2023

"Le rôle des diasporas pour le développement de l'Afrique : comment être Afrooptimiste?"

<https://www.youtube.com/live/ivp5bW-vNeI?feature=share>

Conférence d'Emmanuel Kamdem, Business Science Institute, Paris, mars 2023

"L'Afrique est devenue l'épicentre des transformations géopolitiques, économiques et managériales"

<https://business-science-institute.us8.list-manage.com/track/click?u=57a6535cbb623d63481a29e45&id=f9c446d102&e=784b9b0212>

Ulrike Mayrhofer et David Bousso sont intervenus pour bpifrance Université, le 22 mars 2023, dans le cadre d'un webinar de formation : **Les clés du management interculturel pour les TPE-PME,**.

Rencontre avec Yvon Pesqueux : **Une réflexion autour de la qualité des recherches en sciences de gestion mobilisant des terrains africains.**

Hadj Nekka, dans Revue internationale des sciences de l'organisation 2023/1 (N° 14), pages 9 à 19

From March 8 to 10, 2023, the **3rd InterCCom Games workshop gathered about 30 researchers from various horizons to advance the InterCCom project**. The project is led by Anne Bartel-Radic from Sciences Po Grenoble - UGA. The project team is interdisciplinary and international, including professors and doctoral students, among which many members of Atlas-AFMI.

The InterCCom project is **developing digital serious games for pedagogy and innovative research on collaboration in global virtual teams**. Each game is based on an interactive storyline that simulates the interactions between members of an international project team.

The targeted competencies relate to intercultural competence, English as a foreign language, conflict management, knowledge sharing, creativity, teamwork and business ethics. The games can be used in a multitude of academic and professional training contexts. The project also developed the Genagame platform on which the games are hosted. It offers a unique combination of features for researchers, to collect data of player's choices throughout tailor-made interactive simulations and experiments.

More information on <https://interccom-games.methodforchange.fr> and on the "InterCCom Games" LinkedIn page.

Les actualités de La Fabrique de l'Exportation



La Fabrique de l'Exportation, think tank, poursuit son développement afin de contribuer **faire circuler la connaissance académique dans l'écosystème** et d'améliorer les compétences des entreprises françaises qui s'internationalisent ainsi que des structures qui les accompagnent.

Le think tank accueille les chercheurs qui souhaitent venir présenter leurs recherches. **N'hésitez pas à proposer vos dernières contributions, dès lors qu'elles permettent d'identifier les meilleures pratiques à destination des exportateurs !**

Les chercheurs suivants sont intervenus dernièrement :

- Hela Chebbi a présenté ses recherches lors d'un webinaire co-animé avec Andrew Papadopoulos : Comment les PME peuvent-elles aligner leur politique d'innovation avec leur internationalisation ? Avril 2023.
- Ulrike Mayrhofer a co-animé un webinaire avec Stéphane Andrietti, Directeur des partenariats de la PME Transvalor : Projet de développement d'une PME en Asie du Sud-Est – Etude de cas, le 4 mai 2023.
- Jean-Christophe Gessler est intervenu à la Maison de l'International à Brest le 8 juin 2023 dans le cadre d'un événement organisé conjointement par La Fabrique de l'Exportation, la Métropole de Brest et le World Trade Center de Brest.

Lettre d'information Atlas-AFMI N°7 (juin 2023)

- Antonio Majocchi et Claudia Pongelli ont présenté leurs travaux : Diverse boards help family firms expand internationally. Webinar du 20 juin 2023.

La 5^{ème} édition de l'**Université d'Été de l'internationalisation des entreprises (UEIE 2023)** se tiendra comme d'habitude à Marseille les 6 et 7 juillet prochain pour deux jours de réflexions et débats. L'événement est co-organisé par La Fabrique de l'Exportation.



Thème de cette édition : **Commerce international : le défi carbone. Comment les enjeux environnementaux révolutionnent le business à l'international.**

L'événement sera organisé autour de séances plénières et d'ateliers animés par des experts et professionnels. Parmi les intervenants : Ludovic Subran (chef économiste chez Allianz), Jean-Marie Paugam (directeur général adjoint de l'OMC), Carine Kraus (directrice de l'engagement, Carrefour), Marie Godard-Pithon (Groupe Vicat ciments), Arnaud Montebourg (entrepreneur).

Pour en savoir davantage et participer :

<https://www.ueie-marseille.com/>

La Fabrique de l'Exportation **recherche un(e) étudiant(e) ou un(e) doctorant(e) pour contribuer à ses activités et l'accompagner pour une durée minimale de 12 mois**, en échange d'une rémunération. La personne choisie devra interagir avec l'écosystème (enseignants-chercheurs, sponsors, acteurs publics et privés de l'accompagnement à l'export) et participer aux activités opérationnelles du think tank pour notamment organiser les webinars mensuels, créer et diffuser du contenu, animer les réseaux sociaux. Le travail à distance est proposé. N'hésitez pas à proposer des profils de candidats ! Email de contact : delegue-general@fabrique-exportation.fr

Vous pouvez aussi **soutenir La Fabrique de l'Exportation en devenant membre** ! L'adhésion se fait directement en ligne. www.fabrique-exportation.fr

Les actualités de la communauté

Hela Chebbi a obtenu le prix de la meilleure communication conceptuelle à la conférence internationale CIFEPME

Foued Cheriet a réussi le concours de Professeur en "Développement International des entreprises et Marketing appliqué au vin" Institut Agro Montpellier, 20 juin

Emmanuel Kandem est Visiting Professor à l'ESCP Europe Paris, depuis avril 2023, dans le cadre de la Chaire Innovation Responsable en Afrique (IRA)

Emna Moalla a soutenu son habilitation à diriger des recherches (HDR) le 24 mai 2023 à l'IAE de Nantes. Le rapport de synthèse s'intitule « L'internationalisation réticulaire des entreprises : processus, choix stratégiques et performance organisationnelle ». Le jury était présidé par le Pr. Amaury Grimand (Nantes Université) et comptait, comme autres membres, le Pr. Hanane Beddi (Université de Paris 8), le Pr. Ulrike Mayrhofer (Université Côte d'Azur), le Pr. Sophie Nivoix (Université de Poitiers) et le Pr. Guillaume Schier (ESSCA).

Dora Triki a soutenu son HDR sur le thème du management et la performance des modes d'entrée capitalistiques dans la région MENA le 1 juin 2023 à l'Université Aix-Marseille. Sous la direction de Pierre-Xavier Meschi, avec pour membres du jury : Ulrike Mayrhofer, Jean-Luc Arrègle, Franck Brulhart, Claude Obadia, et Philippe Very.

Nous adressons nos félicitations à **quatre nouveaux docteurs de la communauté**, qui ont soutenu leur thèse depuis la parution de la dernière Newsletter. Bravo à vous !

Hana Abdo : Diversité culturelle et innovation sociale dans les organisations sans but lucratif

Sous la direction de Anne Bartel-Radic et de Amélie Artis.

Soutenue le 05-12-2022 à l'Université Grenoble Alpes, dans le cadre de l'École doctorale sciences de gestion, en partenariat avec Centre d'études et de recherches appliquées à la gestion (Grenoble).

Manon Élùère : Diversité culturelle et dynamique de groupe au sein des équipes sportives professionnelles : un challenge à relever ?

Sous la direction de Jean-Philippe Heuzé et de Luc Martin. Soutenue le 16-12-2022

Danielle Taylor : Le management de la diversité linguistique dans les équipes virtuelles internationales : le rôle de la confiance et de la cohésion d'équipe

Sous la direction de Anne Bartel-Radic et de Isabelle Corbett. Soutenue le 15-12-2022

Ce travail est couronné du PRIX DE LA MEILLEURE THESE AFMI 2023

Valérie Fossats-Vasselin : la coordination des filiales par les firmes multinationales dans les pays émergents asiatiques. Thèse réalisée sous la direction d'Ulrike Mayrhofer et soutenue le 1er décembre 2022.

Les rédacteurs, Jean-Christophe GESSLER et Romain WEIGEL

