ATLAS AFMI

4ème conférence annuelle d'Atlas/AFMI
Association Francophone de Management International

« Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International »

IAE Aix en Provence (CERGAM, Aix-Marseille Université) /
KEDGE Business School
Aix-Marseille, 19, 20 et 21 Mai 2014

AIX-MARSEILLE GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT
Aix*Marseille Université

KEDGE BUSINESS SCHOOL
CREATED BY BEM & EUROMED MANAGEMENT

4ème conférence annuelle d'Atlas/AFMI
Association Francophone de Management International

« Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International »

IAE Aix en Provence (CERGAM, Aix-Marseille Université) / Kedge Business School
Aix-Marseille, 19, 20 et 21 Mai 2014

Le mot du comité d'organisation…

L'IAE d'Aix-en-Provence, le CERGAM (centre de recherche en gestion d'Aix Marseille Université) et Kedge Business School ont l'immense plaisir d'accueillir la 4ème conférence de l'Association Francophone de Management International (Atlas-AFMI). Cette conférence est avant tout le résultat d'une coopération réussie entre deux centres d'excellence d'enseignement et de recherche en management de la région PACA, l'IAE d'Aix-en-Provence et Kedge Business School.

Après Montréal, l'édition 2014 de cette conférence est organisée sur Aix-en-Provence et Marseille. Cette édition 2014 a un caractère exceptionnel car elle s'inscrit dans le cadre de la Semaine du Management de la FNEGE, qui est une occasion unique de rencontres et d'échanges entre toutes les grandes associations de recherche en management.

Nous espérons que cette 4ème conférence de l'Association Francophone de Management International produira des débats et des apprentissages aussi porteurs et dynamiques que le contexte des économies émergentes, mises à l'honneur cette année au travers de la thématique « *Economies émergentes / économies matures, enjeux pour le management international* ».

Nous souhaitons vivement remercier Vichara Kin et Elodie Mallor, Doctorantes en Sciences de Gestion à Aix Marseille Université, pour leur aide inestimable à l'organisation de cette conférence. Nous adressons également tous nos remerciements à Ulrike Mayrhofer pour son aide et ses conseils ainsi qu'à Jean-Paul Lemaire, Président en exercice d'Atlas-AFMI, pour la confiance qu'il nous accordée. Nous profitons aussi de ce petit mot introductif pour remercier Valérie Fourcade et Pierre-Louis Dubois, Président de la FNEGE, pour leur soutien dans les différentes étapes de l'organisation de la conférence.

Nous vous souhaitons une excellente conférence !

Pierre-Xavier Meschi & Frédéric Prevot
Présidents du Comité Scientifique
4ème conférence de l'Association Francophone de Management International (Atlas-AFMI)
IAE Aix-en-Provence (CERGAM, Aix Marseille Université) & Kedge Business School

AIX-MARSEILLE GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT
Aix Marseille Université

KEDGE BUSINESS SCHOOL
CREATED BY BEM & EUROMED MANAGEMENT

Lundi 19 Mai 2014 – Atelier Doctoral

IAE Aix-en-Provence

13h30 – Départ navette Aix centre-ville (rond-point de la Rotonde) vers IAE Aix-en-Provence

14h30 – Accueil des Participants à l'IAE d'Aix-en-Provence en **Amphithéâtre Esterel**

15h00 / 17h30 – Atelier Doctoral

Session 1 - Responsables d'ateliers – JF Chanlat, J. Jaussaud, M. Valax, salle 1

- Cansu AKPINAR-SPOSITO : « Le syndrome du plafond de verre pour les femmes cadres : étude de cas comparative entre les femmes cadres en France et en Turquie", Université Lyon 3 (Dir. A. Roger)
- Claudio RAVASI : « Les carrières des managers internationaux », ESCP-Europe et Université de Fribourg (Dir. L.Cadin et E.Davoine)

Session 2 - Responsables d'ateliers – D. Elidrissi, U. Mayrhofer, Ph. Véry, salle 3

- Imane HAMMACHE : « Impact des alliances stratégiques sur la performance de entreprises : cas de l'industrie textile et de l'habillement en Algérie », Université Abderrahmane Mira de Bejaia, Algérie (Dir. A. Djenane, Algérie, et J. Robert, HEC)
- Vichara KIN : « Innover dans les alliances : rôle des managers d'alliance dans le développement de l'ambidextrie », Université Aix-Marseille (Dir. N. Fabbe-Costes et F. Prévôt)
- Mounia SLIMAN : « Intelligence économique et développement à l'international : cas des PME exportatrices marocaines », Université Ibn Tofail, Kénitra, Maroc (Dir. M.Boussetta)

Session 3 - Responsables d'ateliers – A. Colovic, PX Meschi, N.Prime, salle 4

- Naeem MARTAKOUCHE : « Les raisons pour lesquelles les cadres acceptent une affectation internationale », Université de Lyon 3 (Dir. A. Roger)
- Xavier SALAMIN : « L'adaptation des hommes et des femmes expatriés : une étude comparative en Suisse Romande », Université de Fribourg (Dir. E. Davoine)
- Josiane O'BRIEN : « La formation Exécutive Internationale comme levier d'internationalisation : le cas de managers ingénieurs indiens, de retour dans leurs entreprises industrielles après une formation Post Graduate diplômante d'une Ecole de Management Indienne », Université de Paris Dauphine (Dir. F-F Chanlat et J-P Lemaire)

Session 4 - Responsables d'ateliers – JP Lemaire, S. Nivoix, F. Prévot, salle 5

- Paul CAUSSAT : « La relation entre acteurs économiques et administrations publiques dans une économie émergente : déterminants et performances des stratégies de 'parenté institutionnelle' de la firme étrangère en Inde », ESCP (Dir. N. Prime)

- Axella MOUSSANZA MBOGA : « Le choix des méthodes de comptabilisation des dépenses de prospection des sociétés pétrolières et gazières : déterminants et pertinence », Université de Mons (Dir. O.Colot et D.Cormier)

- Romain WEIGEL : « Franchise internationale – Une perspective dynamique pour comprendre la réussite des franchiseurs internationaux », Université d'Angers (Dir. C.Gauzente, Nantes, et R.Dumoulin, Angers)

Session 5 - Responsables d'ateliers – T. Burger, S. Freeman, E. Milliot, salle 6

- Monica RIVIERE : « Internationalization and the renewal capability of the firm », Skema-IAE Aix (Dir. P-X Meschi)
- Amy CHURCH-MOREL : « La diversité linguistique et la coordination des équipes », Université de Savoie (Dir. A. Bartel-Radic et C. Mothe)
- Luis BUENO, « Contribution d'une démarche de qualité intégrale et de développement durable à la réussite de l'internationalisation de TPE innovantes », Université Lyon 3 (Dir. M.Bonnet)
-

17h30 / 18h00 – Amphithéâtre Esterel. Présentation d'un projet de creation d'un réseau doctoral International Business - *« ImaJine », international management junior interactive network, an international Business research Framework for building cross-boundaries synergie.* Présentation du projet par :

- **Susan Freeman,** Université d'Adelaïde
- **Jean-Paul LEMAIRE,** ESCP Europe, Président d'Atlas/AFMI

18h15 / 20h00 – Apéritif Dinatoire

20h30 – Départ navette IAE Aix-en-Provence vers Marseille (centre-ville)

Mardi 20 Mai 2014 – Conférence ATLAS/AFMI

Kedge Business School

8h00 et 8h30 – Navettes Marseille (La Joliette / Vieux Port / Rond Point du Prado) vers Marseille (KEDGE)

9h30 / 10h00 – Accueil des Participants – Café de bienvenue

10h00 / 10h30 – Amphithéâtre d'ouverture – Amphi B

- **Jean-Paul LEMAIRE** (ESCP Europe, Président d'Atlas/AFMI)
- **Frédéric PREVOT** (KEDGE Business School, Doyen Associé à la Faculté)
- **Pierre-Xavier MESCHI** (IAE Aix en Provence, Directeur du CERGAM)

10h30 / 12h30 – Première session d'ateliers

Atelier 1 - Mutations de l'environnement mondial, dynamique des secteurs et des territoires
Session 1 : Globalisation des organisations – Salle C071

- Peter BUCKLEY & Roger STRANGE : « The Governance of the Global Factory: Location and Control of World Economic Activity »
- Nuno FERNANDES CRESPO, Vitor CORADO SIMOES, Margarida FONTES : « A Process view of New Ventures Internationalization: Capabilities, Alertness and the Moderating Role of Technological Turbulence »
- John E. O'BRIEN : « Enterprise Strategy in a Global Perspective: a Systems Institutional Approach»

Atelier 2 - Stratégies d'internationalisation
Session 1 : Internationalisation, théories et motivations – Salle C074

- Marion VIEU, Gilles GUIEU : « En quoi les théories du management international éclairent-elles le processus d'internationalisation des multinationales issues de pays émergents ? »
- Olivier LAMOTTE, Ana COLOVIC : « What drives early internationalization of new ventures? Evidence from transition economies. »
- Antonin RICARD : « Reviewing researches on SME internationalization : bringing new perspectives on past achievements »

Atelier 3 - Alliances, joint ventures et réseaux
Session 1 : Modes d'entrée dans les pays émergents – Salle C177

- Pascal RAZANAKOTO : « L'internationalisation des firmes pharmaceutiques vers les marchés émergents »
- Dorra TRIKI : « Les conditions initiales de la longévité des joint ventures internationales (JVI) en Méditerranée : Etude des caractéristiques des partenaires et de la JVI »
- Romain WEIGEL : « Prise en compte de l'hétérogénéité des pays émergents. Développement d'alternatives stratégiques pour les franchiseurs français »

Atelier 4 - Gestion Internationale des Ressources Humaines

Session 1 : Démarches et difficultés de l'expatriation – Salle C070

- LingFang FAYOL-SONG : « The transfer of expats' managerial positions to Chinese executives »
- Jocelyne ROBERT et alii : « Difficultés rencontrées par les expatriés et recherche de solutions : pour une approche contingente de l'expatriation et de la relation avec les filiales »
- Marc VALAX,: « Les relations de pouvoir des cadres dirigeants expatriés: Comment surmonter les obstacles ethnoculturels locaux au Vietnam ? »

Atelier 5 - Management Interculturel

Séance 1 : L'interculturel en action 1 – Salle A201

- Christophe BARMEYER et Eric DAVOINE : « Culture de travail émergente dans des organisations binationales – une analyse de deux cas franco-allemands »
- Sylvie CHEVRIER, Jeanne SALEM, Annick MANCO : « Les équipes globales : des espoirs aux réalités »
- Jean-Pierre SEGAL : « Construire le dialogue social en Océanie l'expérience d'une firme multinationale occidentale »

Session 2 : L'interculturel en action 2 – Salle A418

- Tamara KONDRASHOVA-HENRY : « Diversité culturelle et représentations dans le monde des affaires. Le cas Franco-russe »
- Valéry KRYLOV : « Assimilation des pratiques GRH importées dans les entreprises de Moscou et de St-Petersburg »
- Valérie ANGLÈS : « Comprendre et réduire les conflits dans le cas d'un partenariat international franco-chinois : une approche psychosociologique »
- Vincent MONTENERO et Cristina CAZORZI : « Adoption de méthodes de gestion américaines dans une société italienne : tensions, résistances et décalages. L'imposition de l'anglais comme langue unique de communication… »

Atelier 6 - Transferts de Technologie et Innovation internationale

Session 1 – Salle C175

- Karine GOGLIO-PRIMARD, Florence CRESPIN-MAZET, François SCHEID : « The Organization of Open Innovation Processes - The Role of Communities of Practice and Networks of Practice »
- Dorra YAHIAOUI et Hela CHEBBI : « L'évolution de l'organisation d'une innovation globale : entre types de connaissances et rôles des acteurs »
- Ignasi CAPDEVILA-DALMAU : « Knowing communities and the innovative capacity of cities »

Atelier 9 - Parties prenantes, éthique et RSE dans un contexte d'ouverture

Session 1 : Contextes culturels et confrontation de valeurs – Salle C077

- Eric MILLIOT, Yves ROY : « Interpersonal networks for business intelligence: Case of the People's Republic of China »
- Laure DIKMEN GORINI : « L'interpénétration entre l'ordre religieux et l'ordre économique : le cas du capitalisme islamique des « tigres anatoliens » »
- Bénédicte GERAUD, Jean-Paul LEMAIRE, Eric MILLIOT : « Assets and liabilities of foreignness: a mixed balance for hotel groups in Vietnam »
- Mantiaba COULIBALY, Djamila ELIDRISSI, François GOXE : « La PME-ETI et l'intégration de la RSE : quel atout stratégique pour l'entreprise ? »

12h30 / 14h00 – Pause Déjeuner

14h00 / 15h30 – Amphithéâtre B, Table Ronde « ***Publishing in International Business*** » avec la participation de :
- **Patrick COHENDET**, Editor in Chief, Management International,
- **Pervez GHAURI**, Editor in Chief, International Business Review,
- **Jean-Paul LEMAIRE & Eric MILLIOT**, Editors, collection Management International, Gualino Editions
- **Joachim WOLF**, Editor in Chief, Management International Review

15h30 / 16h00 – Pause café

16h00 / 18h00 – Deuxième session d'ateliers

Atelier Etudes de Cas – *Salle A201*

- Thierry DELECOLLE, Ronald KAMIN, Béatrice PARGUEL et Gerry YEMEN : « Mauboussin Japon : Un joyau français en Asie »
- Sylvie HERTRICH, Ulrike MAYRHOFER : « Feyel-Artzner, le succès d'une PME dans l'agro-alimentaire »
- Valérie ANGLÈS : « Le cas d'un partenariat franco-chinois: résolution d'un conflit interculturel »

Atelier 1 - Mutations de l'environnement mondial, dynamique des secteurs et des territoires
Session 2 : Remise en cause des paradigmes du management international – Salle C071

- Ludivine CHALENCON, Noémie DOMINGUEZ : « Le Paradigme Eclectique sous le Prisme de l'Internationalisation des Firmes Emergentes »
- Sonia COUPRIE, Magdalena GODEK-BRUNEL : « Foreign Funds Efficiency in New emerging countries: can political freedom make a difference? »
- Sabine M.-L. URBAN : «Hétérogénéité des territoires globalisés et stratégies d'entreprises face à l'exigence de Développement Durable (DD) »

Atelier 2 - Stratégies d'internationalisation
Session 2 : Cultural and structural integration – Salle C074

- Morgan MARCHAND : « Les multinationales émergentes (EMNE), une catégorie homogène ? Analyse à partir des types d'intégration d'entités françaises rachetées par des EMNE »
- Amandine SAVALL : « Etude du processus d'intégration d'une filiale américaine dans un groupe industriel familial français »
- Inger Beate PETTERSEN : « Exploring the relationship between global industry, psychic distance and market learning : a study of Norwegian high tech firms' market entry in Houston»

Atelier 3 - Alliances, joint ventures et réseaux
Session 2 : Réseaux, alliances et internationalisation – Salle C177

- Ana COLOVIC et Olivier LAMOTTE : « Relational linkages between industry clusters: Proposal of a model to determine the optimal scope of inter-cluster alliance portfolios »
- Emna MOALLA : « Le choix du mode de rapprochement sur les marchés étrangers : est-ce une question de distance ? »
- Antonella ZUCCHELLA, Roger STRANGE et Stefano DENICOLAI : « The dynamics of the global factory network : A longitudinal case about outsourcing and offshoring of primary activities »
- Noémie DOMINGUEZ : « Internationalisation des firmes des économies émergentes : comment expliquer leur expansion mondiale ? »

Atelier 4 - Gestion Internationale des Ressources Humaines
Session 2 : Pratiques de GIRH – Salle C070

- Akram AL ARISS, Yussuf SIDANI : « Human resources in the arab middle east: A best practices approach and model »
- Omar TIJANI et Ahmed OUAZZANI : « Efficacité des pratiques de GRH en vue d'un transfert de connaissances dans les filiales des FMN du secteur aéronautique au Maroc »
- Matthias WALTHER: « The Symbolic Capital of International Work Experiences: Applying Bourdieu's Theory of Practice to Compare the Repatriation into the External Labor Markets of the German and French Career Fields »

Atelier 5 - Management Interculturel
Séance 3 : Modèles et approches – Salle C175

- Emmanuelle SAUVAGE : « La notion de culture commune: entre pratiques et sens »
- Josiane MARTIN O'BRIEN : « Le Manager International : un essai de redéfinition »
- Patrick BAKENGELA SHAMBA et Yves LIVIAN: « Le management africain introuvable : pour une approche de l'hybridité segmentée »
- Jean-Pierre DUPUIS : « La diversité culturelle de nos sociétés modernes affaiblit-elle les modèles nationaux de gestion ? Le cas du Québec »

Atelier 6 - Transferts de Technologie et Innovation internationale
Session 2 – Salle C077

- André CIPRIANI : « Quelle(s) relation(s) entre l'innovation inverse et le courant sur les ressources ? »
- Karina R. JENSEN : « Managing Global Innovation through Cross-cultural Collaboration »
- Caroline HUSSLER, Thierry BURGER-HELMCHEN : « Les incubateurs de coopératives : vers une innovation inverse d'une nouvelle nature ? »

Atelier 10 - Consommateur et organisation : regards cross-culturels – *Salle A418*

- Luc DUCRAY : « Pour mieux comprendre la tension 'international-multiculturel' : Substituer une approche par les agrégats en constellation à la vision classique en couches de culture »
- Konan Anderson SENY KAN : « Questionner le groupe multinational par le biais d'un domaine fonctionnel spécifique : le cas de la recherche en contrôle de gestion »
- Jean-Louis PARE (CFVG Hanoi), Frédéric DEMERENS (ESCP Europe), « Quelle structure financière pour les entreprises vietnamiennes en forte croissance ? »
- André LEROUX, Marinette THEBAULT, Thomas, STENGER : « Consommateurs de tous les pays, unissez-vous… mais sur quoi? Une analyse internationale comparative et descriptive des comportements de résistance du consommateur »

18h30 – Navette au départ de KEDGE vers Marseille - Restaurant La Grotte

19h30 – Dîner de Gala ATLAS / AFMI - Restaurant « La Grotte », 1 avenue des Pebrons, 13008.

Avec la remise des prix :

- du meilleur projet doctoral par Sophie NIVOIX
- de la meilleure communication par Frédéric PREVOT et Pierre-Xavier MESCHI
- du meilleur cas par Nathalie PRIME

22h30 / 22h45 – Navettes au départ du Restaurant « La Grotte » vers Marseille centre-ville

Mercredi 21 Mai 2014 – Conférence ATLAS/AFMI

Kedge Business School

8h00 et 8h30 – Navettes Marseille (La Joliette / Vieux Port / Rond Point du Prado) vers Marseille (KEDGE)

9h30 / 11h00 – Troisième session d'ateliers

Atelier 1 - Mutations de l'environnement mondial, dynamique des secteurs et des territoires
Session 3 : Déterminants des dynamiques géographiques et sectorielles – Salle C071

- Fabrice ROTH et Viatcheslav AVIOUTSKII : « Les Déterminants Politiques des IDE : le Cas de la Pologne »
- Tien Dung NGUYEN, Dung Vu TRI: « Building Brand Equity in Higher Education »
- Milena VIASSONE et Jean Paul LEMAIRE : « Attractivité touristique et gouvernance : un cadre normatif »
- Pascal NGUYEN, Sophie NIVOIX, Laurence LOULMET : « L'efficacité de la Nouvelle Recomposition du Capital dans les Kereitsu Japonaises »

Atelier 3 - Alliances, joint ventures et réseaux
Session 3 : Stratégie et organisation des firmes multinationales – Salle C072

- Hanane BEDDI : « Pouvoir et conflit dans les relations siège-filiales des firmes multinationales »
- Djamila ELIDRISSI, Valérie HAUCH et Sabrina LOUFRANI-FEDIDA : « Compétences relationnelles et entreprises à internationalisation rapide et précoce : une approche multi-niveaux »
- Carole JEAN-AMANS : « Quelles modalités de contrôle et de coordination dans la relation siège-filiales de PME internationalisées ? »

Atelier 5 - Management Interculturel
Séance 4 : Compétences et outils – Salle C181

- Catou FAUST : « La compétence interculturelle, un concept pas si universel ? »
- André CIPRIANI : « L'art comme outil de lien social et de management interculturel d'entreprises innovantes et créatives »
- Sacha LUSSIER et Jean-François CHANLAT : « Les effets culturels de la mondialisation de l'enseignement en gestion sur les enseignants-chercheurs francophones : les enseignements d'une recherche France-Québec. »

Atelier 6 - Transferts de Technologie et Innovation internationale
Session 3 - Salle C070

- Laurent MERIADE, Jing TANG : « La place et le rôle de la proximité géographique dans les transferts internationaux de connaissances ? L'exemple d'un transfert franco-chinois dans le secteur de la santé »
- Johnatan R. S. DE BRITO, Patrick REINECK DE ALVERGA, Luciene BRAZ FERREIRA : « Critères d'identification de l'innovation au sein de la gestion publique au Brésil : une étude comparative des principaux programmes de prix à l'innovation »
- Khadija EL ISSAOUI et Bernard GUILHON: « L'hétérogénéité des capacités entre les entreprises »

Atelier 9 - Parties prenantes, éthique et RSE dans un contexte d'ouverture
Session 2 : RSE et pratiques d'entreprise – Salle C182

- Aline PEREIRA PÜNDRICH : « Caractéristiques de la performance socialement responsable dans le secteur pétrolier : illustration par le cas de la France et du Brésil »
- Loick MENVIELLE, Nadine TOURNOIS, Mathieu SALVADORE, Rémy COLLOMP : « Rôle et effets des serious game dans la prévention médicale: une application à la sensibilisation aux risques de mélanomes de la peau chez les enfants de 8 à 10 ans. »

11h00 / 11h30 – Pause Café

11h30 / 13h00 – Salle A340, Table Ronde « ***Risques, expérience, compréhension ; clefs de la performance de l'internationalisation vers les pays émergents ?*** », avec la participation de :

- **Laurent COHEN,** Directeur Général Groupe Corania, entreprise de création, fabrication et distribution de cosmétiques et parfums
- **Renaud AMOS,** Directeur Développement Sud-Est, entreprise Marsh spécialisée dans le transfert de risques pour le développement international des entreprises
- **Tommaso FLAMMA,** Responsable de Projet entreprise SpaceTec Partners, spécialisé dans la captation de fonds européens et la gestion de projets de développement

Modérateur **: Ernesto TAPIA-MOORE,** Professeur Associé Kedge Business School

13h00 / 14h00 – Pause déjeuner

14h00 / 15h00 – Assemblée Générale ATLAS / AFMI – *Salle A340*

15h00 / 17h00 – Conseil d'Administration ATLAS / AFMI – *Salle A209*

14h30 / 15h00 / 17h30 / 18h30 / 19h00 – Navette au départ de KEDGE vers Marseille (centre-ville - hôtels)

19h00 – Navette au départ de KEDGE vers Marseille (Terminal MPCT)

19h00 et 19h30 – Navettes au départ de Marseille (centre ville - hôtels) vers Marseille (Terminal MPCT)

20h00 – Diner de Gala FNEGE, Terminal MPCT – Port de Marseille
Remise des prix de thèse FNEGE et des prix CCMP

22h30 et 23h30 – Navettes au départ de Marseille (Terminal MPCT) vers Marseille (centre ville - hôtels)

Jeudi 22 Mai – Journée FNEGE

Palais du Pharo, Marseille

MATIN

8h00 – Accueil des participants

9h00 – Ouverture par **Michel BON** et Intervention des Collectivités Territoriales partenaires

09h30 / 13h00 – Conférence-débat, en présence de :

- **Henry MINTZBERG**, MCGill University (CA)
- **Andrew PETTIGREW**, OXFORD - Saïd Business School (UK)
- **Denise ROUSSEAU**, Carnegie Mellon University (US)
- **William STARBUCK**, Oregon University (US)

Débat animé par **Pierre BATTEAU**, Professeur à l'Université d'Aix-Marseille et coordinateur scientifique de la Semaine du Management 2014.

13h00 – Cérémonie de remise des Prix du Meilleur Ouvrage de Recherche en Sciences de Gestion, par **Eric CORNUEL** (Directeur général, EFMD) et **Pierre-Louis DUBOIS** (Délégué général, FNEGE)

13h30 – Pause déjeuner

APRÈS-MIDI

14h30/ 16h00 – Deux tables rondes seront organisées

- **Table ronde 1 « Transformer l'invention en innovation : un enjeu majeur pour la compétitivité »** (amphi principal)

En présence de :

- **André-Benoit DE JAEGERE**, Directeur Stratégie, CAP GEMINI
- **Alain BROUSSE**, Directeur Général, ONET
- **Christian REY**, Directeur Général, Marseille Innovation
- **Thibault LANXADE**, Vice-Président, MEDEF

Animée par **Jacques IGALENS**, Directeur Général, Toulouse Business School et **Virginie de BARNIER**, Directrice, IAE d'Aix en Provence

- **Table ronde 2 : « Faire gagner les PME : Comment ? »** (salle du haut – salle Major)

En présence de :

- **Stéphane AGUIRAUD**, Past Président du Groupement des Entreprises du Pays d'Aix
- **Jean-Pierre BOISSIN**, Professeur à l'IAE de Grenoble, Coordinateur National Plan Etudiants pour l'Innovation, le Transfert et l'entrepreneuriat (PEPITE), Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Président de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation
- **Patrick JACQUEMIN**, Co-Fondateur, Rue du Commerce
- **Pierre LOUART**, Professeur des Universités, IAE de Lille
- **Jean-Michel POTTIER**, Vice-Président de la CGPME
- **Tanguy BARD DE COUTANCE**, Directeur Associé, BIODEGT'AD

Animée par **Yann LAROCHE**, Président d'ARIANE Compétences & Management

16h00 - Pause

16h30 – Cérémonie de Remise des Prix ARIANE-FNEGE de la Meilleure Etude de Cas PME

17h00 – Présentation du Livre Blanc FNEGE : **« La compétitivité de la France, présent et futur. La contribution des Ecoles de Management françaises. »** Par :

- **Anne-Marie GUERIN**, Maître de Conférences à l'IAE d'Aix en Provence
- **Pierre-Guy HOURQUET**, Professeur à KEDGE Business School

Et les autres membres du comité : **Jean-Pierre HELFER, Nicolas MOTTIS, Delphine MANCEAU, Eric LAMARQUE, Maurice THEVENET, Philippe DESSERTINE**

Grand témoin avec la participation de :
Elisabeth OURLIAC, Head of Strategy Integration, Vice-Président, AIRBUS
Modérateur : **Philippe DESSERTINE**, Professeur à l'IAE de Paris

A partir de 18h30 Clôture et cocktail

Plus de renseignements et inscriptions sur le site www.management2014.fr

Infos Pratiques

Pour faciliter vos déplacements à Marseille, vous trouverez dans votre mallette un plan de la ville de Marseille, un plan des bus et métros ainsi qu'une documentation touristique sur les incontournables de la ville si vous souhaitez la visiter.

Comment se rendre à Kedge Business School ?

En bus :

2 lignes de bus desservent l'école :

- **la ligne 21** (21 « JETBUS » ou 21 en direction de « LUMINY »). Cette ligne assure la liaison depuis la place Castellane (centre-ville de Marseille) jusqu'au campus. Descendre à l'arrêt « ESCAE ». Vous devrez ensuite marcher environ 5 minutes pour rejoindre l'école (chemin indiqué).
- **la ligne 24S** qui assure la liaison depuis Sainte Marguerite/Dromel (terminus ligne Métro 2) jusqu'au campus arrêt ESC. La ligne 24 permet d'arriver par l'entrée principale de l'école mais reste moins fréquente.

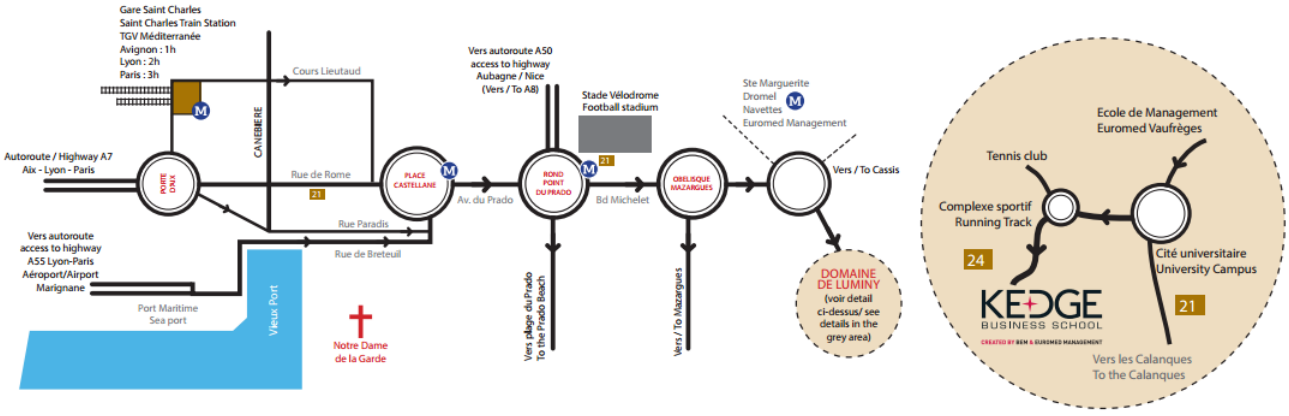
En voiture :

Si vous utilisez un GPS, l'adresse à indiquer est la suivante :

Rue Antoine Bourdelle, domaine de Luminy,
13288 Marseille
Point GPS : 43°13'58.3"N 5°26'00.7"E

Attention – Le trafic est très dense à Marseille ; aux heures de pointe il est parfois difficile de circuler.
Temps de trajet Aix (centre ville) – Marseille (Kedge) : Trafic fluide : 50 minutes / Heure de pointe : 1h30

Temps de trajet Marseille (centre-ville) – Kedge : Trafic fluide : 25 à 30 minutes / Heure de pointe : 1h



Plan routier entre Marseille (centre-ville) et Marseille (Kedge Business School)

➢ Si vous arrivez à la gare Marseille Saint Charles

1. Prendre dans le souterrain de la Gare la ligne **métro 2** en direction de « Sainte-Marguerite Dromel ».
2. Deux options possibles :
   a) Au terminus du Métro 2 (Sainte-Marguerite Dromel), prendre le bus 24S jusqu'au campus (arrêt ESC). *Itininéraire conseillé par Atlas.*
   b) Descendre à l'arrêt "Rond Point du Prado" du Métro 2, puis prendre le bus 21 (JETBUS ou LUMINY – suivre les indications précédentes)

Durée du trajet : env 45 minutes.

➢ Si vous arrivez à l'aéroport Marseille Provence

Prendre la navette à l'aéroport devant le quai Hall 3 jusqu'à la gare Saint Charles
Prix : 8,20€ (plein tarif) / 5,80€ (moins de 26 ans). Arrivé à Marseille Saint Charles gare. Se référer aux indications ci-dessus.
Plus d'informations : www.navettemarseilleaeroport.com

Se déplacer à Marseille en général : www.rtm.fr

De façon générale, Marseille reste une ville très accueillante et agréable mais comme toutes les grandes villes touristiques il faut être vigilent lorsque vous vous déplacez. Evitez ainsi de laisser trop à la vue vos appareils photos, ordinateurs portables et autres objet pouvant attirer l'œil.

Marseille dispose d'un système de bus, métros et tramway qui permettent de se déplacer facilement en centre ville.

Tarifs :

- Ticket à l'unité : 1,50€
- Carte de 10 voyages : 13€
- Pass 24h ou 72h (trajets illimités) : 5€ ou 10,50€

Horaires :
Horaire d'ouverture des métros : 5h30-0h30.

Liste des participants

Guest speakers

- **Table Ronde 1 :** *« Publishing in International Business »*

COHENDET, Patrick, Editor in Chief, *Management International*,
GHAURI, Pervez, Editor in Chief, *International Business Review*,
LEMAIRE, Jean-Paul, Editor, collection *Management International*, Gualino Editions, Animateur
MILLIOT, Eric, Editor, collection *Management International*, Gualino Editions, Animateur
WOLF, Joachim, Editor in Chief, *Management International Review*

- **Table Ronde 2 : « Risques, expérience, compréhension ; clefs de la performance de l'internationalisation vers les pays émergents ? »**

AMOS, Renaud, Directeur Développement Sud-Est cabinet MARSH
COHEN, Laurent, Directeur Général GROUPE CORANIA
FLAMMA, Tommaso, Responsable Projet entreprise SPACETEC PARTNERS, Belgique.
Animateur de la Table Ronde : **TAPIA MOORE**, **Ernesto,** Professeur Associé Kedge Business School, International Management

Responsables d'ateliers

AMANN, Bruno, Université de Toulouse III

ATAMER, Tugrul, EM Lyon

BURGER-HELMCHEN, Thierry, Université de Strasbourg

CARBONE, Valentina, ESCP Europe

CHANLAT, Jean-François, Université paris Dauphine

COHENDET, Patrick, HEC Montréal, Canada

COLOVIC, Ana, Neoma Business School

DUPUIS, Jean-Pierre, HEC Montréal, Canada

ELIDRISSI, Djamila, Université de Nice – Sophia Antipolis

FABBE-COSTES, Nathalie, Aix-Marseille Université

FREEMAN, Susan, Université d'Adelaïde, Australie

JAUSSAUD, Jacques, Université de Pau

LEMAIRE, Jean-Paul, ESCP Europe

MAYRHOFER, Ulrike, Université Lyon III, IAE de Lyon

MESCHI, Pierre-Xavier, Aix-Marseille Université, IAE Aix-en-Provence

MILLIOT, Eric, Université de Poitiers – IAE de Poitiers

NIVOIX, Sophie, Université de Poitiers

PACHE, Gilles,Aix-Marseille Université

PESQUEUX, Yvon, CNAM

PICOT, Karine, Université de Rennes I

PREVOT, Frédéric, Kedge Business School

PRIME, Nathalie, ESCP Europe

RUFFINI, Pierre-Bruno, Université du Havre

TOURNOIS, Nadine, Université de Nice – Sophia Antipolis

VALAX, Marc, Université Lyon III

VERY, Philippe, EDHEC

Liste des conférenciers

A

AKPINAR-SPOSITO, Cansu, Université Lyon III
AL ARISS Akram, Toulouse Business School
ANGLÈS, Valérie, IAE Aix en Provence, Aix-Marseille Université – Kedge Business School
AVIOUTSKII, Viatcheslav , OCRE – EDC Paris

B

BAKENGALA SHAMBA, Patrick, Université Protestante du Congo, Congo
BARMEYER, Christoph, Université de Passau, Allemagne
BEDDI, Hanane, Université Lyon III
BRAZ FERREIRA, Luciene, UniCEUB, Brésil
BUCKLEY PETER, University of Leeds, Angleterre
BUENO, Luis, Université Lyon 3
BURGER-HELMCHEN, Thierry, Université de Strasbourg

C

CAPDEVILA-DALMAU, **Ignasi**, HEC Montréal, Canada
CAUSSAT, Paul, ESCP Europe
CAZORZI, Cristina, Université Paris-Dauphine
CHALENÇON, Ludivine, IAE Lyon, Université Lyon III
CHANLAT, Jean-François, Université Paris Dauphine
CHEBBI, Hela EDC Paris
CHEVRIER, Sylvie, Université Paris-Est Marne la Vallée
CHURCH-MOREL, Amy, Université de Savoie
CIPRIANI, André, Enseignant, Epitech, SUPINFO
COLLOMP, Rémy, CHU Nice
COLOVIC, Ana, Neoma Business School
CORADO SIMÕES, Vitor, School of Economics and Management – Technical University of Lisbon, Portugal
COULIBALY, Mantiaba, Université de Nice – Sophia Antipolis
COUPRIE, Sonia, ESC Saint-Etienne,
CRESPIN-MAZET, Florence, EM Lyon.

D

DAVOINE, Éric, Université de Fribourg, Suisse
De BRITO, Jonathan R. S., UniCEUB, Brésil
DELECOLLE, Thierry, ISC Paris
DEMERENS, Frédéric, ESCP Europe
DENICOLAI, Stefano, University of Pavia, Italie – University of Sussex, UK
DIANI, Morad, Doha Institute, Qatar
DIKMEN GORINI, Laure, IAE de Poitiers
DOMINGUEZ, Noémie, Université Lyon III, IAE de Lyon
DUCRAY, Luc, ISTEC
DUPUIS, Jean-Pierre, HEC Montréal, Canada

E-F

EL ISSAOUI Khadija, Université Mohammed V – Agdal, Maroc
ELIDRISSI, Djamila, Université de Nice – Sophia Antipolis
FAUST, Catou, Université Paris Est Marne la Vallée
FAYOL-SONG, LingFang, France Business School
FERNANDES CRESPO, Nuno, School of Economics and Management – Technical University of Lisbon, Portugal
FONTES, Margarida, UMOSE

G

GERAUD, Bénédicte, ESCP Europe
GODEK-BRUNEL, Magdalena, ESC Saint-Etienne
GOGLIO-PRIMARD, Karine, Kedge Business School
GOXE, François, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
GUIEU, Gilles, Aix-Marseille Université
GUILHON Bernard, SKEMA Business School – Université de Nice Sophia Antipolis

H

HAMEDI, Zouheir, Doha Institute, Qatar
HAMMACHE, Imane, Université Abderrahmane Mira de Bejaia, Algérie
HANAFI-TOUIL, Anissa, Institut Supérieur de Gestion, Tunis
HAUCH, Valérie, Université de Nice – Sophia Antipolis
HERTRICH, Sylvie, EM Strasbourg
HUSSLER, Caroline, Université Lyon III

J-K

JEAN-AMANS, Carole, Université Paul Sabatier
JENSEN, Karina R., Neoma Business School
KAMIN, Ronald, ISC Paris
KIN, Vichara, Aix-Marseille Université – Kedge Business School
KONDRASHOVA-HENRY, Tamara, Aix-Marseille Université, IAE Aix-en-Provence
KRYLOV, Valéry Université de Lorraine

L

LAMOTTE, Olivier, ESG Management School
LEMAIRE, Jean Paul, ESCP Europe
LEROUX André, Université de Poitiers, IAE de Poitiers
LIVIAN, Yves-Frédéric, Université Lyon III
LOUFRANI-FEDIDA, Sabrina, Université de Nice – Sophia Antipolis
LOULMET, Laurence, Université de Poitiers
LUSSIER, Sacha, Université Paris Dauphine

M

MANCO, Annick, Institut d'optique, Graduate School
MARCHAND, Morgan, Université Paris Dauphine
MARKARTOUCHE, Naeem , Université Lyon III
MAYRHOFER, Ulrike, Université Lyon III, IAE de Lyon
MENVIELLE, Loick, EDHEC
MERIADE Laurent, Université de Toulouse
MILLIOT, Eric, Université de Poitiers, IAE de Poitiers
MOALLA, Emna, France Business School
MONTENERO, Vincent, Université de Lilles 1
MOUSSANZA MBOGA, Axella, Université de Mons

N-O

NGUYEN, Pascal, University of Technology Sydney, Australie
NGUYEN, Tien Dung, Hanoi University of Science and Technology (HUST), Vietnam
NIVOIX, Sophie, Université de Poitiers
O'BRIEN, John E., Independent Researcher, Former Professor University of Minnesota, USA
O'BRIEN, Josiane , Université de Paris Dauphine – ESCP Europe
OUAZZANI, Ahmed, Université Abdelmalek Essaadi, Maroc

P

PARGUEL, Béatrice, Université Paris Dauphine
PARE, Jean-Louis CFVG Hanoi, Vietnam
PEREIRA PÜNDRICH, Aline, Université Lyon III
PETTERSEN, Inger Beate , Bergen University College, Norvège

R

RAVASI, Claudio, ESCP Europe, Université de Fribourg
RAZANAKOTO, Pascal , IAE Toulouse
REINECK DE ALVERGA, Patrick, UniCEUB, Brésil
RICARD, Antonin, IAE Aix-en-Provence
RIVIERE, Monica , Skema – IAE Aix-en-Provence
ROBERT, Jocelyn, Université de Liège, Belgique
ROTH, Fabrice, Université Lyon III
ROY, Yves, Université de Poitiers

S

SALAMIN, Xavier, Université de Fribourg
SALEM, Jeanne, Référente en gestion de projet
SALVADORE, Mathieu, Université de Nice – Sophia Antipolis
SAVALL, Amandine, LIRSA-CNAM Paris, ISEOR
SAUVAGE, Emmanuelle, Université Evry Val d'Essonne
SCHEID, François, EM Lyon
SEGAL, Jean-Pierre, CNRS – Université Paris Dauphine
SENY KAN, Konan Anderson, Toulouse Business School
SIDANI, Yusuf, Olayan School of business, American University of Beirut, Lebanon
SLIMAN, Mounia, Université Ibn Tofail, Maroc
STENGER Thomas, Université de Poitiers, IAE de Poitiers
STRANGE Roger, University of Sussex, UK

T

TANG, Jing, Université d'Auvergne
THEBAULT Marinette, Université de Poitiers, IAE de Poitiers
TIJANI, Omar, Université de Pau et des Pays de l'Adour
TOURNOIS, Nadine, Université de Nice – Sophia Antipolis
TRIKI, Dorra, Université Lyon III

U-V

URBAN, Sabine M.-L. , Université de Strasbourg
VALAX, Marc, Université Lyon III
VIASSONE, Milena, Université de Turin, Italie
VIEU, Marion, Aix-Marseille Université
VU, Tri Dung, Centre Franco Vietnamien de Gestion, National Economics University, Hanoï, Vietnam

W-X-Y-Z

WALTER, Matias, IAE de Lyon
WEIGEL, Romain, Université d'Angers
YAHIAOUI, Dorra, Ecole de Management de Normandie
YEMEN, Gerry, University of Virginia, Darden School of Business, USA
ZUCCHELLA, Antonella, Università di Pavia, Italie

Contacts équipe organisatrice :

Vichara KIN, Kedge Business School
Tel. : +33(0)6 52 32 05 57
Mail : vichara.kin@kedgebs.com

Elodie MALLOR, IAE Aix-en-Provence
Tel : +33(0)6 43 06 94 78
Mail : elodie.mallor@iae-aix.com

Site web : http://www.atlas-afmi.com/

4ème conférence annuelle d'Atlas/AFMI

Association Francophone de Management International

« Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International »

IAE Aix en Provence (CERGAM, Aix-Marseille Université) / Kedge Business School

Lundi 19/05/2014	
14h30	Accueil
15h00-17h30	**Ateliers Doctoraux**
17h30-18h00	**Présentation projet "ImaJine"**
18h15-20h00	Cocktail - Apéritif dinatoire
Mardi 20/05/2014	
9h30-10h00	Accueil café - Petit déjeuner
10h00-10h30	Amphi d'ouverture - Amphithéâtre B
10h30-12h30	**Première session ateliers**
12h30-14h00	Pause Déjeuner
14h00-15h30	**Table ronde 1 : *« Publishing in International Business » - Amphithéâtre B***
15h30-16h00	Pause Café
16h00-18h00	**Deuxième session ateliers**
19h00-23h00	Diner de Gala ATLAS - Restaurant "La Grotte"
Mercredi 21/05/2014	
9h30-11h00	**Troisième session ateliers**
11h00-11h30	Pause café
11h30-13h00	**Table Ronde 2 : « Risques, expérience, compréhension ; clefs de la performance de l'internationalisation vers les pays émergents ? » - Salle A340**
13h00-14h00	Pause déjeuner
14h00-15h00	**Assemblée Générale ATLAS / AFMI - Salle A340**
15h00-17h00	**Conseil d'Administration ATLAS / AFMI - Salle A209**
18h00-22h00	Diner de Gala FNEGE - Terminal MPCT Marseille

IAE AIX AIX-MARSEILLE GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT Aix*Marseille Université

KEDGE BUSINESS SCHOOL CREATED BY BEM & EUROMED MANAGEMENT